

浙江省 2021 年 4 月高等教育自学考试

汽车工业企业管理试题

课程代码:05832

1. 请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。
2. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

选择题部分

注意事项:

每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题:本大题共 15 小题,每小题 2 分,共 30 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 最早提出企业管理活动是由计划、组织、指挥、协调和控制的五种职能组成的是
A. 亚当·斯密 B. 法约尔 C. 泰勒 D. 马斯洛
2. 战略资源学派强调企业战略最重要的构成要素是
A. 经营范围 B. 资源配置 C. 竞争优势 D. 协同作用
3. 在 SWOT 分析模型中,企业机会和优势最理想的结合区域是
A. SO 象限 B. WO 象限 C. WT 象限 D. ST 象限
4. “企业提供的产品和服务,不仅要考虑满足消费者的需要和由此获得的企业利润,而且还要符合整个社会的长远利益”,这个基本观点是
A. 市场营销观念 B. 生态营销观念
C. 社会营销观念 D. 大市场营销观念
5. 典型的产品生命周期中,企业在成长期的经营策略要突出
A. 短 B. 快 C. 长 D. 转
6. 企业经营思想的中心是
A. 市场观念 B. 竞争观念 C. 效益观念 D. 创新观念
7. 下列国家采用以技术信息引进为主的软件模式引进技术的是
A. 18、19 世纪的美国 B. 二次世界大战后的新加坡
C. 前苏联 D. 二次世界大战后的日本

8. 生产过程中,最基本也是最重要的组成部分是
A. 工艺过程 B. 检验过程 C. 运输过程 D. 自然过程
9. 主要用于编制生产计划的是
A. 计划能力 B. 设计能力 C. 查定能力 D. 额定能力
10. 毛坯准备周期、机械加工周期、产品装配周期以及各工艺阶段之间的保险期之和是
A. 工序生产周期 B. 零件生产周期 C. 零件组生产周期 D. 产品生产周期
11. 人力资源区别于其他资源的最根本的特点是
A. 能动性 B. 两重性 C. 时效性 D. 社会性
12. 《中华人民共和国劳动法》规定:“国家实行带薪年休假制度,劳动者连续工作_____以上的,享受带薪休假”
A. 3 个月 B. 6 个月 C. 1 年 D. 2 年
13. 不属于物流系统横跨“三个领域”的是
A. 生产 B. 研发 C. 流通 D. 消费
14. 一级保养的维护人员主要为
A. 操作工人 B. 维修工人 C. 维修技术人员 D. 厂家相关人员
15. 使用直方图,对工序质量进行统计分析时,由于数据组过细或测量方法不当造成的图型为
A. 对称型 B. 锯齿型 C. 偏向型 D. 双峰型

二、多项选择题:本大题共 5 小题,每小题 2 分,共 10 分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的,请将其选出,错选、多选或少选均无分。

16. 明茨伯格认为企业战略应包括的要素有
A. 计划 B. 计策 C. 模式
D. 定位 E. 观念
17. 按决策问题的重要程度,经营决策可分为
A. 战略决策 B. 战术决策 C. 业务决策
D. 高层决策 E. 基层决策
18. 按产品生产的重复性和工作地的专业化程度,企业生产类型可分为
A. 连续型 B. 大量生产 C. 成批生产
D. 单件生产 E. 间断型
19. 人力资源管理的基本职能有
A. 获取 B. 整合 C. 奖酬
D. 调控 E. 开发
20. 设备的维护或保养工作包括对设备进行
A. 清洗 B. 润滑 C. 坚固
D. 检查 E. 防腐

非选择题部分

注意事项：

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

三、名词解释题：本大题共 5 小题,每小题 4 分,共 20 分。

21. 企业战略
22. 市场调查
23. 技术创新
24. 期量标准
25. 设备的经济寿命

四、简答题：本大题共 5 小题,每小题 6 分,共 30 分。

26. 什么是企业使命? 它包括哪些要素?
27. 实施战略控制的条件有哪些?
28. 企业进行经营决策的基本程序包括哪些步骤?
29. 简述生产管理的目标。
30. 简述物流系统的增值服务功能。

五、综合分析题：本大题 10 分。

31. 某企业生产一种产品,每月固定成本 30000 元,单位变动成本 10 元,单位产品售价 15 元。问:
 - (1) 当产量为 10000 件时的利润?
 - (2) 盈亏平衡点产量?
 - (3) 若企业盈利目标为 35000 元时的生产量?
 - (4) 若企业固定成本增加 10000 元,生产量为 10000 件时盈亏平衡,则单位产品的销售价格? 当盈利目标为 20000 元时,单位产品售价?