

## 浙江省 2020 年 8 月高等教育自学考试

## 汽车工业企业管理试题

课程代码:05832

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

## 选择题部分

## 注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

## 一、单项选择题(本大题共 15 小题,每小题 2 分,共 30 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 企业管理的二重性是指
  - A. 生产属性和经营属性
  - B. 自然属性和社会属性
  - C. 计划属性和市场属性
  - D. 经济属性和文化属性
2. 关于企业战略的基本概念,下列说法错误的是
  - A. 愿景不一定要实现,只要有 50% -70% 的可能性就可以了
  - B. 企业使命是企业存在的目的和理由
  - C. 企业哲学是企业文化的高度概括
  - D. 企业哲学主要通过企业提倡的共同价值观表现出来
3. SWOT 分析法中的 W 是指
  - A. 企业内部的劣势
  - B. 企业内部的劣势
  - C. 企业外部环境中的机会
  - D. 企业外部环境中的威胁
4. 市场的主要因素不包括
  - A. 人口
  - B. 购买力
  - C. 购买欲望
  - D. 科技水平
5. 一个企业的产品组合中所包含的产品项目总数是
  - A. 宽度
  - B. 长度
  - C. 深度
  - D. 关联性

6. 没有竞争对手或有专利保护和技术不易仿制的新产品投放市场前,一般可采用的定价策略是
- A. 低价策略                      B. 高价策略                      C. 满意定价策略                      D. 折扣定价策略
7. 企业经营决策时,采用风险型决策要具备的条件不包括
- A. 有一个明确的决策目标                      B. 客观条件相对稳定
- C. 存在两个以上可供选择的可行方案                      D. 决策者能估计出自然状态出现的概率
8. 在新产品的基础上采用了某些改进技术,产品性能、结构、花色等有一定的改善的产品属于
- A. 全新产品                      B. 换代新产品                      C. 改进新产品                      D. 仿制新产品
9. 对象专业化组织形式,一般适用的生产类型是
- A. 单件生产                      B. 中小批生产
- C. 大批量生产                      D. 多品种的小批生产
10. 影响生产能力的基本因素,最难确定的是
- A. 固定资产的数量                      B. 固定资产的工作时间
- C. 固定资产的生产效率                      D. 人员素质
11. 在网络图中,代表作业的开始或结束的是
- A. 箭线                      B. 结点                      C. 虚箭线                      D. 路线
12. 下列绩效考核方法中,属于行为评价法的是
- A. 配对比较法                      B. 等级分配法                      C. 关键条件法                      D. 排序法
13. 下列服务属于物流系统增值服务的是
- A. 运输服务                      B. 装卸搬运服务                      C. 流通加工服务                      D. 准时化服务
14. 可消除性的有形磨损,一般采用的补偿方式是
- A. 修理                      B. 更换                      C. 现代化改装                      D. 报废
15. 全面质量管理中的“四个一切”观点,下列不属于的是
- A. 一切用字说话                      B. 一切要以预防为主
- C. 一切为用户服务                      D. 一切按规则办事

**二、多项选择题(本大题共 5 小题,每小题 2 分,共 10 分)**

在每小题列出的五个备选项中至少有两个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂、少涂或未涂均无分。

16. 我国现代企业制度的基本特征主要有
- A. 产权清晰                      B. 权责明确                      C. 政企分开
- D. 科学管理                      E. 社会大工厂

17. 一个产品在市场上有无竞争力, 主要取决于

- A. 品种
- B. 质量
- C. 价格
- D. 交货期
- E. 服务

18. 新产品创意的潜在来源有

- A. 顾客
- B. 科学家
- C. 竞争对手
- D. 企业高层管理人员和职工
- E. 市场研究公司及广告代理商

19. 单件小批生产采用的期量标准有

- A. 产品生产周期图表
- B. 提前期
- C. 批量
- D. 节拍
- E. 在制品定额

20. 物流生产率指标包括

- A. 实际生产率
- B. 行为水平
- C. 成本
- D. 物料流转质量
- E. 物流业务质量

## 非选择题部分

**注意事项:**

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上, 不能答在试题卷上。

**三、名词解释题(本大题共 5 小题, 每小题 4 分, 共 20 分)**

21. 法人

22. 消费者市场

23. 盈亏分析法

24. 均衡生产

25. 设备管理

**四、简答题(本大题共 5 小题, 每小题 6 分, 共 30 分)**

26. 企业组织机构设置需要遵循哪些原则?

27. 实施企业并购的主要原因有哪些?

28. 简述新产品开发应符合的原则。

29. 简述绘制网络图的基本规则。

30. 简述流动资产管理要求。

五、综合分析题(本大题 10 分)

31. 某汽车配件供应企业准备生产一种新产品,有两个方案可供选择,一是新建一个新产品生产车间,需投资 120 万元;二是扩建原有车间,需投资 60 万元。对于未来三年市场预测资料及两个方案在不同自然状态下的年收益如下表所述。

自 然 状 态	方 案	高需求	中需求	低需求
	概 率	0.3	0.6	0.1
新建车间		160	80	0
扩建原有车间		100	60	30

问题:试对方案进行决策。